

## ÉDITO



Voici la nouvelle formule de notre « LETTRE ». Une occasion pour moi de faire un salut amical à notre collègue Yves MASSART qui en était, jusqu'à ces derniers mois, le principal animateur avant de commencer une nouvelle vie de retraité dans sa belle région ardéchoise.

Pour le remplacer et imaginer cette nouvelle formule, deux collègues se sont mis au travail. Catherine GIRARD et Pierre LESPINASSE nous proposent donc cette nouvelle version que nous avons voulu être l'écho de la vie de notre réseau.

Cette LETTRE n'est pas une énième newsletter d'informations juridiques. Elle appartient aux adhérents de l'ANCCAS qui y partagent la richesse de leurs expériences et de leurs parcours professionnels. Nous l'avons souhaitée conviviale et concrète, à l'image de l'ANCCAS. Pour qu'elle vive, il faudra que chacun d'entre nous prenne sa plume et à son tour vienne enrichir nos échanges. C'est la condition de la réussite de notre nouvelle LETTRE et c'est aussi la raison d'être de notre réseau !

**Denis GUIHOMAT, Président de l'ANCCAS**

## AGENDA

**26 juin** : Journée des directeurs de CCAS de l'Isère à Jarrie : « *l'aide à la décision des élus dans un contexte de réduction des ressources des CCAS* ».

**Contact** : [annie.brouchier-chatagner@mairie-st-egreve.fr](mailto:annie.brouchier-chatagner@mairie-st-egreve.fr)

**22 septembre** : Conseil d'Administration de l'ANCCAS.

**Contact** : [mcabrit@ccas-clermont-ferrand.fr](mailto:mcabrit@ccas-clermont-ferrand.fr)

**25 septembre** : Rencontre Régionale ANCCAS Lorraine, « *Foyers Logements : gestion quotidienne et avenir* », Toul.

**Contact** : [celine.parant@mairie-toul.fr](mailto:celine.parant@mairie-toul.fr)

**30 septembre** : Assemblée générale du réseau des villes santé OMS à Amiens.

**Contact** : [ccas@amiens-metropole.com](mailto:ccas@amiens-metropole.com)

**17 novembre** : Conférence ANCCAS de Picardie et UDCCAS de la Somme sur « *les réponses sociales innovantes en termes de logement* »

**Contact** : [udccas80.amiens@amiens-metropole.com](mailto:udccas80.amiens@amiens-metropole.com)

## LE CHIFFRE CLÉ

C'est le nombre de connexions sur le site internet au mois d'avril 2015.

En un an ce sont en moyenne :

- ▶ 800 connexions/mois
- ▶ 6 pages vues
- ▶ + de 100 discussions ouvertes sur le forum
- ▶ 166 contributeurs

Une belle vivacité de notre réseau qui témoigne de l'intérêt grandissant porté au site Internet de notre association.

**Rendez-vous sur [www.anccas.fr](http://www.anccas.fr)**

# TROIS QUESTIONS À :

*3 questions à Grégory Azoulay, fondateur agence-conseil ALTER-SENSO pour une économie innovante, durable et responsable.*

## **- Vous travaillez à l'accompagnement des acteurs de l'ESS et des territoires. De quoi parle-t-on ?**

Les acteurs de l'ESS dans leur diversité (associations, coopératives, mutuelles, entreprises sociales, ...) représentent 10% des emplois. Un sur deux travaille dans l'action sociale. Ils sont porteurs d'utilité et d'innovation sociale dans leurs actions, de valeurs de non-lucrativité et de gouvernance démocratique dans leur fonctionnement.

Les services et valeurs qu'ils portent sont donc en totale cohérence avec la logique d'action sociale pour tous véhiculée par les CCAS.

## **- En quoi les CCAS peuvent-ils jouer un rôle dans cette réponse aux enjeux du territoire ?**

Le rôle des CCAS évolue vers une position de stratège et de facilitateur ; ce qui implique une redéfinition des regards, des projets, des pratiques et des compétences.

Faciliter, à coût contraint, une meilleure couverture des besoins en contribuant au développement d'un réseau d'acteurs pérenne sur le territoire est au cœur des nouvelles stratégies. Ils doivent donc travailler sur de nouveaux formats avec tous les acteurs pour faciliter l'innovation dans les réponses, s'assurer de la viabilité des actions, structures et modes d'organisation proposés et contribuer à de nouvelles coopérations sur le territoire.

## **- Dans ce cadre, quel rôle faut-il attendre du directeur de CCAS ?**

La fonction de directeur de CCAS s'est complexifiée ces dernières années puisque son rôle de manager et d'animateur se double aujourd'hui d'une nécessité d'innover dans les compétences et services proposés par ses équipes face à la pression du financement et des besoins en développant une nouvelle culture. Il doit aussi trouver un nouvel équilibre entre implication et impulsion tant en interne qu'en externe et s'assurer de la qualité/adéquation du réseau d'acteurs face aux nouveaux enjeux. Pérenniser et innover pour une nouvelle voie dans l'action sociale, c'est un beau programme non ?

*AlterSenso – gregory.azoulay@altersenso.com – www.altersenso.com – Tél : 01.41.74.93.00*

## ▶ UNCCAS FORMATION

**Le 22 juin 2015 de 9h30 à 17h à Paris (dans les locaux de l'UNCCAS)**

« L'économie sociale et solidaire : comprendre les enjeux et travailler avec les acteurs »

*Le vote de la loi ESS en juillet 2014 a clos une année de réflexion et d'échanges sur l'économie sociale et solidaire. Objet restant méconnu pour beaucoup, ce secteur et les approches qu'ils portent sont pourtant proches du quotidien des acteurs du social.*

Objectifs :

- ▶ Comprendre les enjeux et les approches de l'ESS
- ▶ Appréhender les enjeux de l'ouverture/coopération avec d'autres acteurs
- ▶ Comprendre les questions liées à l'innovation sociale
- ▶ Situer les relations social / ESS

**Intervenant : Grégory AZOULAY, Cabinet AlterSenso.**

## TARIFS

<à 5.000 habitants : 215€  
5.000 à 20.000 habitants : 320€  
>à 20.000 habitants : 395€

## L'échange et la solidarité au coeur !

Avec 23 adhérents, la délégation Bretagne est très présente au sein de l'ANCCAS : 12 dans le Morbihan, 6 en Ille et Vilaine, 4 dans le Finistère et 1 dans les Côtes d'Armor.

Avec une particularité : celle de travailler en lien avec les adhérents des PAYS de la LOIRE (actuellement au nombre de 5) qui n'ont pas d'animateur de réseau.

Au gré des rencontres (2 par an) programmées le plus souvent à Rennes pour des raisons de facilité d'accès, l'équipe d'animation aborde aussi bien des thèmes généraux que d'actualité définis par avance.

Autour du binôme constitué par Claudine PAILLARD (CCAS de Rennes) et de Jean-Denis GUIBERT (CCAS de Vitré), siégeant tous les deux au CA de l'ANCCAS, les travaux sont riches et permettent un échange d'expériences, de savoir-faire et de réflexions. Parmi les sujets traités, citons :

- ▶ Les politiques d'aides facultatives
- ▶ Les services d'aide et d'accompagnement à domicile
- ▶ L'ABS
- ▶ CCAS et politique de la Ville
- ▶ L'aide alimentaire
- ▶ La réforme territoriale
- ▶ La vie du réseau
- ▶ Les rencontres nationales

A noter que des partenaires participent aussi régulièrement à ces discussions, à l'image de la DDCSPP de la Sarthe ou la Banque Alimentaire de Rennes.

### LE SAVIEZ-VOUS ?

La Bretagne a été par le passé très bien représentée au sein de l'ANCCAS avec notamment : un Président de l'ANCCAS, Gérard BRAUD un Secrétaire général, Jean-Yves Le PERSON un Vice-Président François FOUGERE

## ACTUALITÉ

### Du prod'actif au consom'actif

Depuis quelques années, le CIAS de Bar-le-Duc Sud-Meuse a mis en place un parcours d'insertion prod'actif, consom'actif et expressif.

Le service SILO (Solidarité Insertion empLOi) propose ainsi, outre les accompagnements individuels, des services collectifs ou de groupes mêlant insertions sociale et professionnelle : animations ; éducations à la nature, au jardinage ou aux courses ; accompagnement par l'épicerie solidaire ; du théâtre et même une batucada !



Tout y devient possible : jouer de la percussion dans la batucada « BraSiloCim » au côté de l'assistante sociale, être salarié au chantier d'insertion, produire des légumes au sein des jardins d'insertion ou du potager urbain collectif qui sont ensuite vendus à bas prix à l'épicerie solidaire pour en profiter dans le cadre d'un accompagnement, tout en participant à l'atelier culinaire. Ou alors l'inverse...

Le SILO propose de multiples portes d'entrées dans un parcours d'insertion et des croisements possibles entre les activités.

Chacun y trouve une place et c'est bien l'essentiel.

#### ▶ Pour suivre et tout savoir :

<https://www.facebook.com/pages/Solidarit%C3%A9-Insertion-empLOi/411698702340942?fref=ts>



Philippe MAENNEL

## PORTRAIT

### CCAS de Pau : apporter une réponse de proximité adaptée aux besoins de la population

Actuellement Directeur de la Cohésion sociale à la Ville de Pau, Philippe MAENNEL pilote un pôle regroupant le CCAS, la Mission Handicap et la Mission Gens du Voyage sur des compétences ville et communautaire.

« En développant cet aspect transversal, et en lien avec l'ensemble de nos partenaires, institutionnels et associatifs, nous renforçons la cohérence de l'accueil de nos publics » précise cet ancien Directeur de la Mission Locale de Dijon, très attaché à l'accès aux droits pour tous.

Forte d'une douzaine de services, « La politique des seniors » offre une prise en charge globale de la personne retraitée paloise, qu'elle touche au volet social, à tous les aspects du maintien à domicile, mais aussi à une offre d'animation variée. La reconstruction de l'EHPAD, qui sera un établissement pilote, est d'ailleurs un enjeu majeur des trois années à venir. Le service Insertion Sociale dédié à quasiment tous les publics sans enfant à charge, travaille à l'insertion durable de ceux-ci, en répondant aussi à l'urgence sociale. L'équipe de rue œuvre au quotidien auprès des sans domicile stable en lien étroit avec le milieu associatif palois.

Le CCAS gère enfin un Centre Social, une crèche, deux centres de loisirs, et l'ensemble des activités destinées à toute la population du quartier du Hameau. De nombreux projets innovants sont en chantier, impulsant une dynamique sans cesse renouvelée, pour une réponse de proximité toujours mieux adaptée aux besoins de la population.

**Contact : Philippe MAENNEL**

**Tél. : 05.59.27.54.85    mail : p.maennel@ccas-pau.fr**

le CCAS de PAU  
en chiffres  
▶ 380 agents  
▶ 17,5 millions d'€  
de budget de  
fonctionnement

## NOS PARTENAIRES

### LA SOLIDARITE AU CŒUR DES ACTIONS D'EDF

Depuis près de 30 ans, EDF s'engage en faveur de ses clients en situation de précarité.

Avec une ambition : que la facture énergétique ne soit pas un facteur aggravant dans un contexte de fragilité sociale. Au-delà de la mise en œuvre proactive des dispositifs réglementaires - près de 3 millions de foyers bénéficiaires des tarifs sociaux, protection hivernale renforcée pour les clients solidarité - l'engagement social d'EDF se traduit aussi par 380 conseillers solidarité dédiés à plein temps aux élus et aux travailleurs sociaux. 23 millions d'€ ont également été versés aux Fonds de Solidarité pour le Logement (FSL) en 2014.

En parallèle, EDF agit aussi :

- ▶ aux côtés des associations humanitaires (Croix-Rouge Française, Secours Catholique, Secours Populaire, Unis-Cité...),
- ▶ dans la médiation sociale (plus de 170 structures partenaires)
- ▶ dans l'aide à la rénovation des logements en contribuant au programme « Habiter Mieux » en partenariat avec la Fondation Abbé Pierre. 100.000 logements ont ainsi été rénovés en 2011.



### MERCI À NOS PARTENAIRES

