

Coopération et Ancrage Territorial
 Gouvernance
 Gestion des Risques
 Modèle Économique
 Innovation Sociale

AlterSenso

Conseil pour un développement inclusif, innovant et pérenne

Associations **Entreprises Sociales**
 Réseaux Associatifs **Acteurs Collectifs**
 Collectivités **Établissements Publics**

QUELQUES RÉFÉRENCES

Vie & Cité

prévention spécialisée
 accompagnement à la conception d'une plateforme collective de services

ADSEA 80

séminaire sur la gouvernance et la dirigeance

Conseil départemental 94

Plan d'action départemental ESS et animation du réseau ESSaimons du Val-de-Marne

Cancer Campus

animation du groupe projet en charge de la stratégie

OCCE 80

coopératives scolaires
 plan de réorganisation et de développement

Fondation Les Amis de l'Atelier

Handicap
 accompagnement de projet de coopération

Centre Culturel de Vitry-sur-Seine

refonte du projet associatif

La Ferme des Possibles

insertion et agriculture urbaine
 accompagnement à la structuration du projet

IGN

réorganisation du système d'information commercial grand public

Amiens Métropole

séminaire pour les élus et animation de groupes de travail pour le Pacte du Bien-Vivre

Synapse Picardie

insertion et numérique
 plan de structuration et de développement

UNCCAS

accompagnement à l'essaiage de projets d'innovation sociale

URIOPSS Ile-de-France

construction du programme de coaching de projets de coopération des adhérents

Conseil Stratégique et Opérationnel

- Diagnostic de valorisation des organisations et projets
- Accompagnement de projets
- Montage de Business Plan
- Coaching de groupes de travail
- Conférences et Tables rondes
- Séminaires et Formations
- Enquêtes

La Vision AlterSenso : l'économie... autrement

- Fondé par Grégory Azoulay en 2011, le projet AlterSenso est né d'un double constat :
 - la nécessité de redonner du sens et de la perspective face à des mutations socio-économiques d'ampleur ;
 - la difficulté croissante à s'adapter à ces changements.

• Ainsi, dans un contexte où les besoins à servir sur les territoires sont devenus plus complexes et les ressources plus difficiles à mobiliser, il était primordial d'apporter de nouvelles réponses opérationnelles pour contribuer à un développement fondé sur de nouvelles bases :
un développement inclusif, innovant et pérenne.

La Démarche AlterSenso : le conseil... autrement

Parce qu'un tel développement passe par quelques éléments-clés comme la coopération dans le respect de chacun, une innovation qui ait du sens, un ancrage territorial source de nouveaux horizons, une efficacité porteuse de valeurs et la valorisation de l'existant, nous avons bâti une démarche novatrice fondée sur deux principes :

Le lien et le sens, pour garder l'humain et les valeurs au centre de l'action.

- Lien au projet d'origine et ses valeurs, Lien au territoire, Lien aux individus...
- Sens de l'action menée, Sens des pratiques et méthodes, Sens de l'efficacité recherchée...

L'hybridation et la fertilisation croisée

des approches, pour allier action d'intérêt général, utilité sociale et aventure entrepreneuriale, grâce à :

- L'observation d'autres univers (sectoriels, géographiques...)
- et le décloisonnement entre secteurs
- L'essaiage des bonnes pratiques et modèles vertueux

AlterSenso

35, rue Jean Moulin
 94300 Vincennes

Contact

contact@altersenso.com
 www.altersenso.com
 Tél.: +33 (0)1 41 74 93 00
 Port.: +33 (0)6 26 86 01 57

Dans un
contexte
de bouleversement
socio-économique...

Des **financements publics** qui se raréfient, remettant en cause les modèles économiques établis et la pérennité des structures...

Une forte **incitation au regroupement** des établissements...

Une **quête de sens** légitime des salariés, administrateurs et bénévoles, face à un manque de visibilité sur l'avenir...

Des instances de **gouvernance** qui peinent à s'adapter à l'évolution des enjeux...

Une forte évolution et une insuffisante **couverture des besoins** des usagers...

...vos
enjeux
et défis sont
immenses !

Les Associations ont à trouver leur voie entre pérennisation de la structure et des valeurs, efficacité renouvelée et qualité du service rendu...

Les Réseaux Associatifs et Acteurs Collectifs cherchent à valoriser leur réseau, à optimiser le service rendu aux adhérents et à développer un ancrage territorial pertinent...

Les Collectivités doivent optimiser la couverture des besoins, redéfinir leurs relations aux acteurs du territoire et encourager initiatives et innovation...

Les Entreprises Sociales cherchent à se développer entre efficacité et utilité sociale et à travailler au changement d'échelle des solutions proposées...

Les Établissements Publics doivent imaginer une nouvelle organisation et trouver des sources de revenus compatibles avec leur mission d'intérêt général...

Pérennité des valeurs

3 leviers
et **3 fondamentaux**
pour votre
développement

Adéquation des services

Efficacité de l'organisation

3 leviers

*pour un nouvel équilibre,
en réponse aux enjeux du territoire,
à destination des usagers et des salariés,
en cohérence avec les valeurs du projet.*



Notre offre de services

STRATÉGIE & GOUVERNANCE

Travailler sur la vision, sur l'articulation entre projet et valeurs pour redonner du sens!

VOS BESOINS

Un projet associatif ou d'établissement pertinent

Une gouvernance au service du projet, tournée vers l'action

La maîtrise d'un environnement de plus en plus complexe

NOS RÉPONSES

- Bilan de projet
- Conception et enrichissement du projet associatif ou d'établissement
- Mise en place d'une démarche de Responsabilité Sociétale des Organisations

- Évaluation de la gouvernance
- Adaptation des processus de gouvernance
- Accompagnement des instances de gouvernance

- Cartographie des risques
- Mise en place d'une démarche de pilotage par les risques

ORGANISATION & MODÈLE ÉCONOMIQUE

Revisiter l'organisation et le modèle économique pour identifier des opportunités et de nouvelles marges de manœuvre!

VOS BESOINS

Une organisation efficace comme tuteur du développement

Un modèle économique efficient assurant la pérennité de l'organisation

Un pilotage adéquat de l'activité pour une utilisation optimale des moyens

NOS RÉPONSES

- Audit organisationnel et revue de processus
- Construction d'une organisation cible
- Accompagnement au changement

- Évaluation 360° et adaptation du modèle existant
- Étude et mise en place de nouvelles sources de revenus
- Optimisation de la structure de coûts

- Définition et mise en place de tableaux de bord adaptés aux priorités du projet
- Mise en place de systèmes et processus de contrôle de gestion (analytique, budget, prévisions, clôture...)

DÉVELOPPEMENT & TERRITOIRES

Développer des initiatives de coopération et d'innovation sur le territoire pour améliorer la couverture des besoins!

VOS BESOINS

Un ancrage territorial optimisé

Une coopération pertinente et respectueuse des valeurs et intérêts de chacun

Une meilleure couverture des besoins sur le territoire

NOS RÉPONSES

- Cartographie des parties prenantes
- Définition d'un plan d'action d'ancrage territorial
- Enrichissement et adaptation des politiques et pratiques territoriales

- Construction d'une stratégie de coopération
- Diagnostic, conception et accompagnement de projets de coopération ou de rapprochement
- Étude d'opportunités de coopérations multisectorielles (PTCE, cluster, approche filière...)

- Redesign des parcours, dispositifs et services publics à destination des usagers
- Conception et accompagnement de projets d'innovation sociale
- Mise en place de programmes d'essaimage de projets