

## Pilotage de l'Activité et Fonction Finance

*Pour une utilisation optimale des ressources*

### Dans un contexte budgétaire tendu ...

- Une raréfaction des ressources du fait de la baisse des financements publics
- Un soutien financier plus difficile à capter et à maintenir
- Une situation économique peu porteuse de croissance
- Un financeur plus exigeant sur l'utilisation des fonds

... il est devenu nécessaire pour les organisations de structurer leur gestion financière, et de mettre en place des outils de pilotage pour :

- identifier les leviers clés de l'activité, arbitrer et se projeter
- utiliser au mieux leurs ressources financières et les moyens mis en œuvre
- mesurer la capacité d'investissement et gérer la trésorerie
- rendre compte de l'activité, la rendre efficiente et communiquer aux financeurs, aux adhérents, et tutelles
- anticiper les risques et s'en prémunir

## Notre offre de services

### Vos Besoins

**Une information financière fiable disponible en temps voulu**

**Une vision claire des activités à l'appui des décisions opérationnelles**

**Des objectifs financiers à piloter en lien avec le projet et la stratégie**

**Un outil opérationnel pour piloter et mettre en mouvement l'activité**

**Une fonction financière partenaire, au cœur de l'activité et de la stratégie, au service des opérationnels**

### Nos Réponses

Organisation du processus de clôture comptable et de reporting des éléments financiers

Mise en place d'une comptabilité analytique et calcul des coûts de revient

Mise en place ou renforcement du processus budgétaire

Conception de tableaux de bord

Organisation des fonctions contrôle de gestion et finance

## Organisation du processus de clôture comptable et de reporting des éléments financiers

- Définir la périodicité et le périmètre de la clôture et du reporting en fonction des besoins
- Mettre en place un calendrier de clôture et reporting
- Définir les rôles et responsabilités dans le processus
- Rédiger et mettre en place les procédures des activités comptables (activités de comptabilisation, de clôture, activités de reporting, contrôle des activités ...)

## Mise en place d'une comptabilité analytique et calcul des coûts de revient

- Définir une comptabilité adaptée aux objectifs et à l'organisation : par activité, établissement, projet, mission, convention, subvention ...
- Définir les règles de calcul du coût de revient de ces différentes activités en fonction de l'organisation

## Mise en place ou renforcement du processus budgétaire

- Définir le rôle du budget dans la structure en lien avec le projet, la stratégie et les objectifs poursuivis
- Organiser le processus budgétaire (périmètre, calendrier, rôles et responsabilités, fréquence de mises à jour ...)
- Animer, superviser ou participer à l'élaboration du budget des différentes activités, fonctions support, budget de trésorerie, budget d'investissement ...
- Mettre en place un suivi budgétaire (périmètre, fréquence, rôles et responsabilités ...) compatible avec le processus de clôture, les outils en place, les ressources et au service des objectifs de la structure

## Conception de tableaux de bord

- Définir le rôle du tableau de bord dans l'organisation, en lien avec son projet ou son contrat d'objectifs
- Concevoir et structurer le tableau de bord (activités et processus clés, objectifs à piloter, indicateurs opérationnels et financiers pertinents, disponibilités des données, format et diffusion)
- Animer ou participer à l'analyse du tableau de bord avec les responsables de services et la direction

## Organisation des fonctions contrôle de gestion et finance

- Définir la place du contrôle de gestion et de la finance dans l'organisation (rôle, mission, objectifs, interaction avec les autres fonctions)
- Renforcer les missions d'accompagnement et de support du contrôle de gestion dans la gestion quotidienne (simulation, mise en place et déploiement d'outils)
- Développer une approche du métier en mode « recommandations »
- Développer la culture finance dans l'organisation
- Animer la fonction en phase de transition

AlterSenso, agence conseil, travaille pour **un développement inclusif, innovant et pérenne** auprès des associations, réseaux associatifs et acteurs collectifs, entreprises sociales, collectivités et établissements publics. Elle aide ces acteurs à **trouver un nouvel équilibre entre pérennité des structures et des valeurs, efficacité de l'organisation et adéquation des services rendus.**

### Quelques Références

Fondation Les Amis de l'Atelier, OCCE 80, Centre Culturel de Vitry-sur-Seine, Synapse Picardie, CD 94, Les Arts Codés, AVVEJ, Banque Populaire, La Parole aux Sourds....

### Contact

contact@altersenso.com  
www.altersenso.com  
Tel. : +33 (0)1 41 74 93 00  
Port. : +33 (0)6 26 86 01 57

**AlterSenso**  
35 rue Jean Moulin  
94300 Vincennes

