

## Accompagnement de Projet

*Pour une gestion de projet adaptée aux ambitions*

### Face à la complexification des projets et de leur gestion ...

- Caractère multidimensionnel des projets (compétences, acteurs, approches,...)
- Contraintes budgétaires et temporelles fortes
- Résultat et efficacité difficiles à atteindre dans les délais impartis

### Qu'est-ce qu'un projet réussi ?

C'est un projet qui a respecté le triptyque Coût-Délai-Qualité et qui n'a négligé aucune des questions suivantes :

- ⇒ **Quel contenu ?** objectif et périmètre, modalités de construction, service rendu, efficacité attendue
- ⇒ **Quelle organisation ?** organisation du groupe-projet, rétroplanning, affectation des moyens et ressources, suivi des temps et des coûts
- ⇒ **Quel plan de développement ?** étapes, objectifs intermédiaires, moyens associés, dates-butoir du projet
- ⇒ **Quelle communication ?** valorisation interne et externe du projet
- ⇒ **Quelle gouvernance ?** organisation, modes de suivi et de décision
- ⇒ **Quel modèle économique recherché ?** flux de revenus et de charges, financements, équilibre financier aux différents étapes de réalisation du projet
- ⇒ **Quelles parties prenantes ?** apports et attentes au sein du projet, modalités de fonctionnement et contributions effectives
- ⇒ **Quels risques associés au projet ?** identification, maîtrise, actions correctives

### ... la nécessité d'une approche efficace et articulée de la gestion de projets est donc essentielle :

- Prioriser les projets au sein du portefeuille pour une efficacité globale de la structure
- Définir et piloter les projets pour une réponse optimum aux besoins
- Capitaliser sur les expériences acquises et essayer les projets

# L'ACCOMPAGNEMENT PROJET, pour quels objectifs ?

- Faciliter l'équilibre Coût-Délai-Qualité des projets
- Dynamiser les projets initiés, relancer les projets dormants, transformer les idées en projets
- Redonner une cohérence d'ensemble au portefeuille de projets
- Développer l'adéquation besoins-projet
- Encourager le transfert de compétences, la capitalisation et l'essaimage sur les projets

## Deux formules optimisées selon les besoins et configurations :

### Le Coaching de projet

Formule légère à la carte permettant d'allier accompagnement et transfert de compétences « en marchant » :

- Rôle de miroir et d'aiguillon sur le projet, transfert de compétences au fil de l'eau
- Aide l'équipe à faire avec échanges et présence aux points-clés du projet
- Budget-temps : quelques jours d'intervention aux moments et sur les sujets-clés

### La Gestion de Projet

- Intervention aux différents stades du projet : Idée, Construction, Lancement, Bilan, Revue
- Accompagnement en mode Assistance à Maîtrise d'Ouvrage avec production de documents et animation/suivi de groupes de travail ou prise en charge de certaines thématiques
- Apport de compétences complémentaires dans la durée, partage des tâches avec la structure

### Notre offre de services

- Construction et développement de projet
- Optimisation du portefeuille de projets
- Bilan et impact des projets
- Revue de projet
- Coaching de projet et d'équipes projet
- Conduite de changement et communication interne/externe autour du projet

AlterSenso, agence conseil, travaille pour **un développement inclusif, innovant et pérenne** auprès des associations, réseaux associatifs et acteurs collectifs, entreprises sociales, collectivités et établissements publics. Elle aide ces acteurs à **trouver un nouvel équilibre entre pérennité des structures et des valeurs, efficacité de l'organisation et adéquation des services rendus.**

### Quelques Références

Les Arts Codés – Centre Culturel de Vitry-sur-Seine - La Ferme des Possibles – Vie et Cité – Fondation Ellen Poidatz – Fondation des Amis de l'Atelier – AVVEJ – CCAS Rochefort – CCAS Digne-les-Bains – CCAS Villiers-le-Bel – Cordia

### Contact

contact@altersenso.com  
www.altersenso.com  
Tel. : +33 (0)1 41 74 93 00  
Port. : +33 (0)6 26 86 01 57

AlterSenso  
35 rue Jean Moulin  
94300 Vincennes

